

Neuausrichtung der Pflegeorganisation - - Leitungsteam -

Führungskompetenzen sinnvoll aufgeteilt



11.11.2023

VPU-Kongress Berlin

Dominik Gottlieb B.A. / Katharina Kramer B.A. / Jonas Augustinski B.A.
Pflegerisches Leitungsteam Universitäts-Notfallzentrum Freiburg

11.11.2023



Übersicht

Die Salatschüssel - Das stabile Leitungsteam

Wer kommt rein ? Diversität macht die Musik

Die Salatauswahl - Was übernimmt das Leitungsteam?

Was kommt rein, was kommt raus? Überforderung ist oft das Ergebnis

Kompetenzsalat - Wer macht was?

Das Chaos in der Schüssel ist vorprogrammiert!

Salatdressing - Ein Rezeptvorschlag - So arbeiten wir

Die Soße macht's!

Jetzt haben wir serviert!

Sprechen wir drüber.

Die Salatschüssel – *Das stabile Leitungsteam*



Die Salatschüssel – *Das stabile Leitungsteam*



**Ein stabiles Leitungsteam bildet
das unabdingbare Fundament**

**In der Realität allerdings findet sich nicht selten
folgende Situation:**



Die Salatschüssel – *Das stabile Leitungsteam*



Wer kommt rein?

Wir stehen für Diversität:

- Ausbildung
- Geschlecht
- Berufliche Erfahrung
- Persönliche Lebenserfahrung

Aber auch Homogenität:

- Gegenseitige Vertrauensbasis
- Persönliche Wertschätzung
- Emotionale Zuneigung
- „**es muss zwischenmenschlich passen**“

Die Salatauswahl – *Was übernimmt das Leitungsteam?*

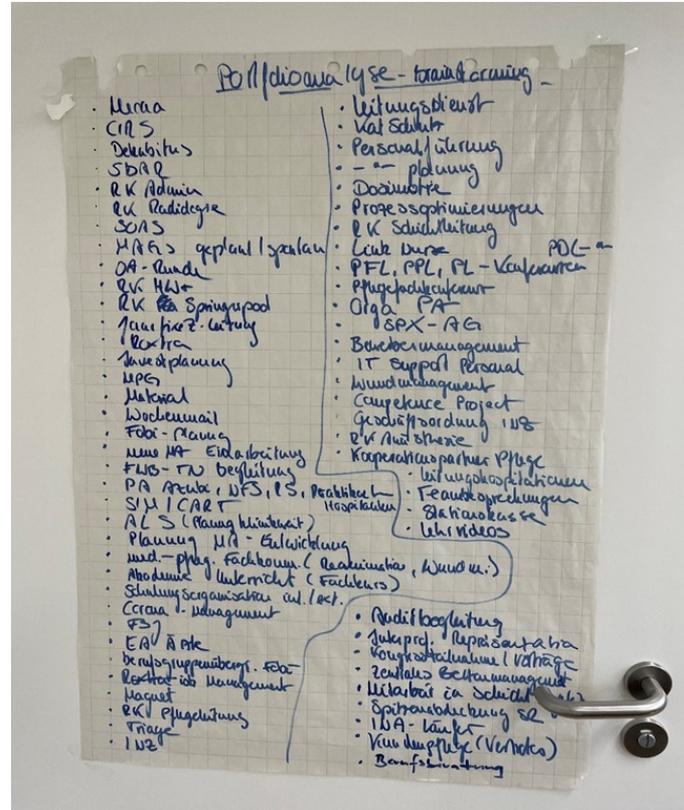


Die Salatauswahl – Was übernimmt das Leitungsteam?



Brainstorming

Nach zehn
Minuten...



Die Salatauswahl – *Was übernimmt das Leitungsteam?*



Konzeptionelle Arbeit

Entwicklung Pflegequalität

Projektarbeit

Schnittstellenarbeit

Personalplanung und -betreuung

Ausbildung und Lehre:
Planung und
Durchführung

Tagesgeschäft

Die Salatauswahl – *Was übernimmt das Leitungsteam?*



Die Salatauswahl – *Was übernimmt das Leitungsteam?*



Kompetenzsalat – *Wer macht was?*



DU?

Oder ich?

Oder wir?

Oder dann niemand....

Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir



Modell des Kompetenzleitungsteams - am Uniklinikum Freiburg

Dominik Gottlieb
Pflegerische Leitung

Katharina Kramer
Stv. pflegerische
Leitung

Oliver Veits
Stv. pflegerische
Leitung

Jonas Augustinski
Pflegefachliche
Leitung

Timo Künzle
Pflegepädagogische
Leitung

Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir



Modell des Kompetenzleitungsteams - am Uniklinikum Freiburg



Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir

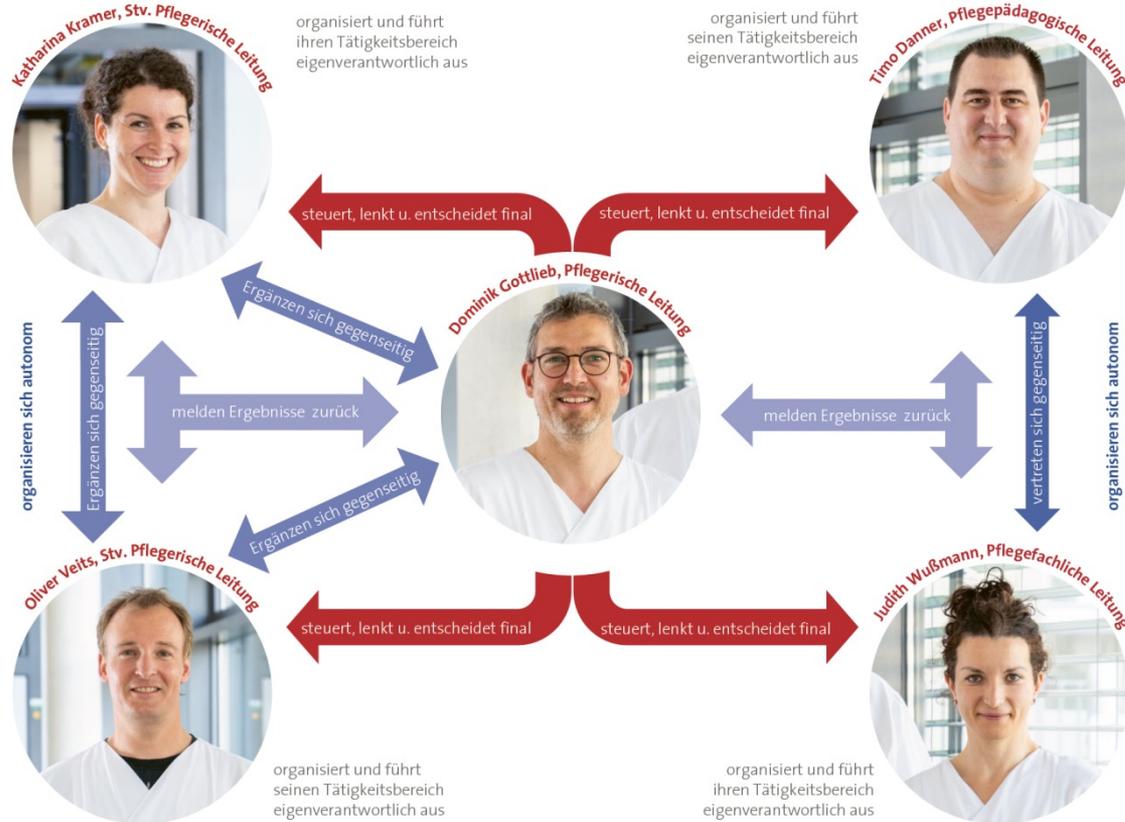


Modell des Kompetenzleitungsteams - am Uniklinikum Freiburg

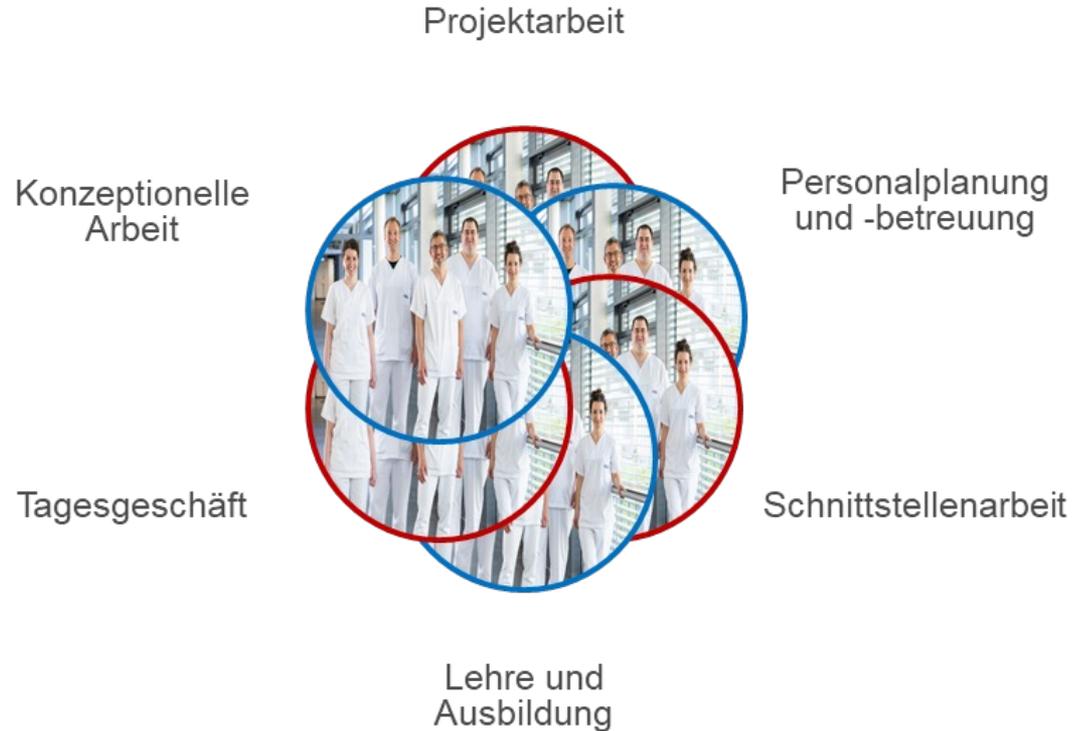
Unser Führungsleitbild im Notfallzentrum
basiert auf Vertrauen

Wir verstehen uns als Leitungs-Team und trauen uns und unserem Gesamtteam zu uns gegenseitig zu vertrauen.

Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir



Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir



Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir



Dominik Gottlieb
Pflegerische Leitung



- **Budgetsteuerung** (Sach- und Personalbudgets (in Absprache mit der APD) bzw. Personalmanagement übergeordnet (Bewerbungen, Einstellungen, Ausfälle, zeitliche, Stellenberechnungen))
- **Personalmanagement** (übergeordnet, Projektsteuerung, Talententwicklung)
- **Strategieentwicklung** (strategische Ausrichtung, gesundheitspolitische Belange)
- **Personalentwicklung** (Maßnahmen, Gespräche, Standort- und Entwicklungsgespräche, disziplinarische Ebene)
- **Außendarstellung UNZ** (Kongresse, Öffentlichkeitsarbeit etc.)
- **Dienstplanung** (Freigabe, Genehmigung und unterstützende Planung)
- **Coaching Leitungsteam**

Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir



Katharina Kramer
Stv. Pflegerische
Leitung

Oliver Veits
Stv. Pflegerische
Leitung



- ~~Projektmanagement (Teilbereiche)~~
Generelle Verantwortung in allen Belangen
- ~~Strategieentwicklung (Teilbereiche)~~
Personalplanung
- ~~Arbeitsicherheit (Schwerpunkte Planung)~~
Katastrophenschutz
- ~~MPC/Gerätmanagement (Schwerpunkte Planung)~~
Mitarbeiterplanung
- Qualitätsmanagement

Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir



Timo Künzle
Pflegepädagogische
Leitung



- ~~Ansprechpartner für Aus- und Fortbildung / Bindeglied zur Akademie~~
- ~~Rajekampagne der Fachbereichsleitung~~
- ~~Strukturgespräche / Talententwicklung~~
- ~~Qualitätsmanagement~~
- ~~Erhebung des Bildungsbedarfs~~

Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir



Jonas Augustinski
Pflegefachliche Leitung



- Beratung/Schulung/Unterstützung zu komplexen Pflegesituationen und ethischen Problemstellungen
- Ansprechpartner für pflegfachliche Themen
- Forschungsanwendung (Bindeglied zur Pflegewissenschaft)
- Entwicklung von Standards, SOPs und Konzepten
- Steuerung und Überprüfung der Fachlichen Weiterentwicklung
- Entwicklung und Überprüfung von Qualitätsindikatoren
- Projektmanagement (Teilbereiche)
- Qualitäts- und Risikomanagement (CIRS)
- Praxisbegleitungen vor Ort

Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag – so arbeiten wir*



Was ist uns besonders wichtig!

Vertrauen durch Zutrauen

Unterstützung unserer Mitarbeiter*innen auf der Basis Menschlichkeit

Lösungsorientierte Herangehensweise

Einfach Kommunikationswege

Transparenz

Bidirektionale konstruktive Feedbackkultur

Kontinuierliche Weiterentwicklung

Salatdressing – *Ein Rezeptvorschlag* – so arbeiten wir



Was ist uns besonders wichtig!

Etablierung einer transformationalen Führungskultur

**Bestmögliche (Weiter)-Entwicklung
der pflegerischen Betreuung und Versorgung
aller uns anvertrauten Patient*innen!**

Jetzt haben wir serviert!



Sprechen wir nun gemeinsam drüber!

Abbildungsverzeichnis

Titelfolie:

- <https://wissensdialoge.de/teams-meistern-neue-situationen>

Seite 3-24:

- https://www.etsy.com/de/market/d%C3%A4nische_salatsch%C3%BCssel

Seite 4:

- <https://www.story.one/u/rafaela-carmen-scharf-20921/von-der-kunst-einen-scherbenhaufen-zu-lieben>
- <https://www.shz.de/lokales/landeszeitung/wie-ein-umzug-im-scherbenhaufen-endete-id29856532.html>

Seite 6:

- <https://www.koch-mit.de/kueche/dressing-guide-fuer-jeden-salat-das-passende-dressing/>

Seite 9:

- <https://stock.adobe.com/de/images/eierlegende-wollmilchsau/83825279>

Seite 10:

- <https://unternehmer.de/gesundheit/157850-stress-burnout-gesundheit-teil-ii>

Seite 13:

- <https://stock.adobe.com/de/images/silhouette-of-two-climbers-in-the-mountains-help-another-climber-to-overcome-the-obstacle/208518551>

Seite 15-16:

- Medienzentrum Uniklinik Freiburg

Seite 17-20:

- https://orderandchaosonline.fandom.com/wiki/To_do_list

Seite 23:

- <https://www.kitaverbund-wadersloh.de/kita-st-josef-bad-waldliesborn/spiele-im-stuhlkreis/>

Herzlichen Dank!

The most dangerous phrase in the language is
"We've always done it this way." 
Grace Hopper (1906-1992)

Korrespondenz:

Dominik Gottlieb B.A.

Pflegerische Leitung Universitäts-Notfallzentrum Freiburg

Sir-Hans.-A.-Krebs-Straße - 79106 Freiburg

Mail: dominik.gottlieb@uniklinik-freiburg.de

Telefon: 0761-270-33308